

L'examen consta de dues opcions (A i B). Escolliu-ne una. Cada opció consta de cinc exercicis, el primer dels quals és comú a les dues opcions.

**Exercici 1** (comú a les dues opcions)

Per millorar la situació economicofinancera d'una empresa de serveis força petita, reflectida en el següent balanç de situació al final d'un exercici expressat en euros, els seus responsables estudien aplicar la solució que es transcriu més endavant:

IMMOBILITZAT	16.900	NO EXIGIBLE	13.000
Construccions	12.500	Capital social	11.000
Mobiliari	4.600	Reserva legal	2.000
Inv. financ. perman.	2.250		
Amort. acumulada	(2.450)	EXIGIBLE A LLARG TERMINI	8.500
		Crèdits a llarg termini	5.500
EXISTÈNCIES	6.500	Deutes a llarg termini	3.000
Primeres matèries	1.500		
Productes acabats	5.000	EXIGIBLE A CURT TERMINI	21.800
		Hisenda Pública, creditora	2.500
REALITZABLE	13.600	Organismes Seg. Soc., cred.	4.100
Clients	10.500	Proveïdors	13.100
Clients, ef. a cobrar	3.100	Proveïdors, efectes a pagar	2.100
DISPONIBLE	1.500		
Bancs i inst. financeres	1.400		
Caixa	100	Pèrdues i guanys	(4.800)
<b>TOTAL</b>	<b>38.500</b>	<b>TOTAL</b>	<b>38.500</b>

**Solució:**

Aconseguir un préstec, a retornar en quatre anys, per un import de 4.200 euros. Una meitat la utilitzarien per pagar els efectes comercials que deuen als proveïdors i l'altra meitat la ingressarien en els diversos comptes corrents de l'empresa.

- a) Calculeu les variacions que aquesta solució provoca en les masses o elements patrimonials del balanç. [1 punt]
- b) Calculeu el fons de maniobra i analitzeu, d'acord amb aquesta informació, la situació financera a curt termini en què es troba l'empresa. [1 punt]
- c) Justifiqueu si l'anterior solució és vàlida per millorar la situació financera a curt termini. [1 punt]
- d) Justifiqueu si l'anterior solució afecta la situació financera a llarg termini de l'empresa. [1 punt]

**NOTA:** Vegeu els quatre exercicis restants en el segon full.



## OPCIÓ A

### Exercici 2

Tant la possibilitat de recuperació dels imports invertits com la rendibilitat d'una inversió són criteris freqüentment emprats quan es pretén seleccionar inversions.

- a) Enumereu les variables monetàries que s'han de tenir en compte en l'anàlisi d'una inversió. [1 punt]
- b) Enumereu un mètode de selecció d'inversions que es basi en l'anàlisi de la rendibilitat i un altre que es basi en el temps de recuperació dels fons invertits. [1 punt]

### Exercici 3

Els mètodes PERT i GANTT són tècniques gràfiques diferents que es fan servir per planificar i programar les diverses activitats de la producció o per al desenvolupament d'un projecte.

- a) Expliqueu (o dibuixeu) com es representa una activitat en cada un dels dos mètodes anteriors. [1 punt]
- b) Expliqueu quin dels dos mètodes és més adequat per dur a terme el control de les activitats programades. [1 punt]

### Exercici 4

Els departaments comercials de les empreses tradicionals acostumen a adoptar una organització geogràfica o per productes o clients. En quin model teòric d'estructura organitzativa (lineal, funcional o matricial) classificaríeu aquesta forma d'organització? Justifiqueu la vostra resposta. [1 punt]

### Exercici 5

D'un temps ençà les empreses han adoptat, per raons econòmiques i financeres, el model *just a temps* (*just-in-time* o J-i-T) de gestió d'inventaris, que substitueix la pràctica tradicional d'acumular als magatzems un gran nombre de primeres matèries, de productes semielaborats o en curs de fabricació i de productes acabats. Enumereu dos avantatges, un de tècnic i un d'econòmic, de la filosofia J-i-T. [1 punt]

## OPCIÓ B

### Exercici 2

Les administracions públiques han potenciat d'un temps ençà la creació de parcs tecnològics, polígons industrials especialitzats on se situen empreses d'alta tecnologia amb activitats de recerca i desenvolupament o de producció.

- a) Citeu els criteris de localització que contribueixen a decidir la ubicació d'una empresa en un d'aquests parcs tecnològics. [1 punt]
- b) Descriviu les repercussions que té en la rendibilitat d'una empresa el fet que participi en un parc tecnològic. [1 punt]

### Exercici 3

L'amortització es pot analitzar des de dos punts de vista diferents: econòmic, com a operació comptable del procés de depreciació, i financer, d'acord amb la seva contribució en el finançament de les empreses.

- a) Definiu el concepte (comptable) de l'amortització. [1 punt]
- b) Expliqueu la finalitat financera de l'amortització. [1 punt]

### Exercici 4

Suposeu que una companyia aèria estrangera (Air Flug & Co.) pretén establir un nou servei de vols diaris entre les ciutats de Barcelona i Madrid en competència amb el pont aeri i amb altres serveis que ofereixen actualment tres companyies aèries més. Quina estratègia de preus creieu que ha d'adoptar aquesta empresa? Justifiqueu la resposta. [1 punt]

### Exercici 5

Una empresa es pot definir com una unitat econòmica que, mitjançant uns factors de producció combinats adequadament, obté béns o serveis que la duen a assolir uns objectius. Expliqueu els principals objectius (de tota mena) que persegueix una empresa. [1 punt]