examens.cat

SÈRIE 2

Pautes de correcció generals:

1. Cal valorar la correcció escrita del vocabulari i el raonament econòmics expressats amb coherència. El corrector pot aplicar descomptes sobre la puntuació màxima dels exercicis si els arguments econòmics s'expressen de manera inconsistent.

2. El que figura en aquestes pautes de correcció, especialment pel que fa a les preguntes obertes, són respostes orientatives sovint molt completes. Els correctors no han de buscar la perfecció de les respostes per aplicar la màxima puntuació. Qualsevol resposta a les preguntes obertes que demostri que l'estudiant argumenta correctament el que es demana a l'enunciat s'ha de donar per bona.

3. Els errors en els càlculs numèrics només es poden descomptar una vegada. És a dir, si en un apartat no calculen el valor correcte, però als apartats següents els estudiants fan els càlculs o interpretacions bé a partir dels valors erronis obtinguts en l'apartat anterior, s'ha d'atorgar igualment la puntuació màxima.

Pautes de correcció específiques:

examens.cat

Exercici 1

[2,5 punts en total]

1.1.

[0,6 punts]

El balanç de situació d'aquesta empresa a 31 de desembre de 2022 és el següent (imports expressats en euros):

ACTIU		PATRIMONI NET I PASSIU	
ACTIU NO CORRENT	8.120.850 €	PATRIMONI NET	6.530.700 €
IMMOBILITZAT INTANGIBLE	970.850 €	Capital/Capital Social	4.000.000 €
Concessions administratives, propietat industrial i drets de traspàs	900.000 €	Reserves	2.000.000 €
Aplicacions informàtiques	70.850 €	Resultat de l'exercici	530.700 €
IMMOBILITZAT MATERIAL	7.000.000 €	PASSIU NO CORRENT	45.500 €
Instal·lacions tècniques	2.000.000 €	Deutes a llarg termini amb entitats de crèdit	45.500 €
Elements de transport	2.000.000 €		
Equips per a processos d'informació	3.000.000 €		
INVERSIONS FINANCERES A LLARG TERMINI	150.000 €	PASSIU CORRENT	4.230.400 €
ACTIU CORRENT	2.685.750 €	Proveïdors	2.000.000 €
EXISTÈNCIES	570.000 €	Creditors per prestació de serveis	1.000.000 €
Comercials	270.000 €	Deutes a curt termini amb entitats de crèdit	230.400 €
Productes acabats	300.000 €	Hisenda Pública, creditora per conceptes fiscals	1.000.000 €
REALITZABLE	250.300 €		
Clients	100.000 €		
Deutors	50.300 €		
Organismes de Seguretat Social deutors	100.000 €		
DISPONIBLE	1.865.450 €		
Bancs i institucions de crèdit	1.865.450 €		
TOTAL ACTIU	*10.806.600 €*	*TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU*	*10.806.600 €*

examens.cat

1.2.

[0,6 punts]

Nom de la ràtio	Càlcul de la ràtio (amb els càlculs detallats)	Valor orientatiu o òptim, comparació amb el valor obtingut i interpretació del resultat
Disponibilitat	Disponible / Passiu corrent 1.865.450 € / 4.230.400 € = **0,44**	**El valor orientatiu aproximat és de 0,3.** Un valor inferior a 0,3 pot indicar problemes per afrontar els pagaments i un valor superior pot manifestar que l'empresa pot estar perdent la rendibilitat dels seus actius. Podríem establir que el valor òptim se situa **entre 0,3 i 0,4**. **Interpretació del valor obtingut:** **Aquesta empresa ha de procurar no augmentar aquesta ràtio, perquè si és més elevada corre el risc de perdre la rendibilitat dels seus actius.**
Tresoreria	(Realitzable + disponible) / Passiu corrent (250.300 € + 1.865.450 €) / 4.230.400 € 2.115.750 / 4.230.400 = **0,50**	El valor de la ràtio ha de ser prop d'1. **Si la ràtio és inferior a 1 voldria dir que, amb els recursos a curt termini, l'empresa no pot pagar els deutes a curt termini**; i si és superior a 1 l'empresa té un excés de liquiditat i pot estar perdent rendibilitat dels seus actius. Hi ha d'altres llibres de text que situa l'interval entre 0,8 i 1,2. **Interpretació del valor obtingut:** **En aquest cas, el valor obtingut (0,50) és inferior a 1: amb els recursos a curt termini, l'empresa no pot pagar els deutes a curt termini.**
Estructura del deute	Passiu corrent / Deutes* Deutes = passiu corrent + passiu no corrent = 4.230.400 € + 45.500 € = 4.275.900 € 4.230.400 € / 4.275.900 € = 0,989 **>> 0,99**	La qualitat del deute s'analitza amb la ràtio d'estructura del deute, que és la relació entre el deute a curt termini amb el total del deute. **El valor orientatiu d'aquesta ràtio hauria d'estar molt a prop de zero.** Com més petit sigui el seu valor, millor per a l'empresa. **Interpretació del valor obtingut:** Si supera el 0,5 (per exemple, 0,989), significaria que el 99 % dels deutes són a curt termini, el deute és de mala qualitat i l'empresa té menys capacitat de pagament a curt termini.

examens.cat

1.3.

[0,7 punts]

El paper del fons de maniobra, en general, com a indicador de la situació financera de l'empresa:

- El fons de maniobra (FM) **és una garantia per a l'estabilitat financera de l'empresa**; és la part de l'actiu corrent que es finança amb recursos permanents.

- El fons de maniobra, com el seu nom indica, **és la capacitat que té una empresa per poder complir amb els pagaments i les obligacions a curt termini i, alhora, dur a terme les inversions o compres pròpies de qualsevol activitat empresarial.**

- **En general:** l'FM ha de ser positiu, ja que si no, l'actiu fix estaria finançat amb exigible a curt termini i es podria arribar a una suspensió de pagaments.

- **Casos particulars en què és habitual un fons de maniobra negatiu:**

Els hipermercats i les superfícies comercials solen tenir un fons de maniobra negatiu per la manera d'operar pròpia del sector: aquestes empreses cobren als seus clients al comptat (targetes de crèdit i metàl·lic, principalment) i paguen als seus proveïdors respectius en amplis terminis. Les grans superfícies, com ara supermercats, grans magatzems, etc., solen tenir fons de maniobra negatius, perquè negocien les compres de gènere amb terminis de pagaments força extensos (a 60, 90 o 180 dies, i fins i tot més amplis), mentre que venen el gènere de manera molt més ràpida i tenen molta quantitat de diners en efectiu. En aquest cas, si el fons és negatiu, no representa cap problema, perquè va amb el funcionament del negoci.

Càlcul del fons de maniobra d'aquesta empresa:

FM = actiu corrent − passiu corrent

FM = 2.685.750 € − 4.230.400 €

FM = - 1.544.650 € (negatiu)

examens.cat

Pel que fa a l'explicació sobre si aquesta empresa té problemes d'estabilitat financera:

El fons de maniobra és negatiu, això significa que l'empresa es troba en una situació d'inestabilitat financera a curt termini. L'actiu corrent no és prou elevat per fer front al passiu corrent. L'empresa, si continua amb aquest valor del fons de maniobra, té el risc de tenir una situació de concurs de creditors (incapacitat temporal de l'empresa per fer front als seus deutes a curt termini). **Amb un caràcter molt genèric, es pot afirmar que un fons de maniobra negatiu situa aquesta empresa en una posició crítica, encaminada, tècnicament, a la suspensió de pagaments, sobretot en èpoques de restriccions creditícies o de recessió econòmica.**

1.4.

[0,6 punts]

Només cal citar i explicar breument tres possibles propostes de millora:

-

-

-

baixar el passiu corrent pot ser que es compensi el fons de maniobra negatiu.

- **Negociar la forma de pagament amb els proveïdors:** les empreses han d'adequar el moment en què cobren dels seus clients al moment en què paguen als seus proveïdors. Si no ho fan, en moments de venda fluixos tindran tensions de tresoreria i problemes de pagament.
- **Demanar una línia de crèdit:** pot ajudar a tenir liquiditat en moments puntuals.
- **Aconseguir que els propietaris o socis injectin diners** a l'entitat, ja sigui mitjançant aportacions o mitjançant ampliació de capital.
- **Augmentar la rendibilitat**, ja sigui per un increment de preus de venda o una reducció de costos.

examens.cat

Exercici 2

[2,5 punts en total]

2.1.

[0,75 punts]

Càlculs del VAN de cada projecte:

PROJECTE A (si treballem amb dos decimals)

Desemborsament inicial Import (€)	*Flux de caixa net l'any 1. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 2. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 3. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 4. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 5. Import (€)*
14.000	2.000	3.000	3.500	4.000	4.500

VAN A = - 14.000 **€** + 2.000 **€**/(1,04) + 3.000 **€**/$(1,04)^2$ + 3.500 **€**/$(1,04)^3$ + 4.000 **€**/$(1,04)^4$ + 4.500 **€**/$(1,04)^5$ = **926,12 euros (positiu).**

PROJECTE B (si treballem amb dos decimals)

Desemborsament inicial Import (€)	*Flux de caixa net l'any 1. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 2. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 3. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 4. Import (€)*	*Flux de caixa net l'any 5. Import (€)*
17.000	2.500	3.000	4.000	4.500	5.000

VAN B = - 17.000 **€** + 2.500 **€**/(1,04) + 3.000 **€**/$(1,04)^2$ + 4.000 **€**/$(1,04)^3$ + 4.500 **€**/$(1,04)^4$ +5.000 **€**/$(1,04)^5$ = **−310,25 € (negatiu).**

Raonar quin projecte d'inversió és més recomanable:

Segons el criteri del VAN és més recomanable **el projecte A perquè el VAN és positiu**, mentre que el projecte B presenta un VAN negatiu.

El VAN positiu significa que es recupera el desembolsament inicial i se n'obté un benefici. En altres paraules, la suma dels fluxos nets de caixa actualitzats en el moment inicial supera l'import del desembolsament inicial de la inversió.

examens.cat

El valor actual net d'un projecte s'interpreta com el valor fonamental en el moment d'una inversió, és a dir, quant val avui, i quant estic disposat a pagar, sabent que els fluxos futurs estan descomptats a una taxa seleccionada per l'inversor.

El que passa és que per calcular el VAN cal una taxa de descompte que reflecteixi la rendibilitat mínima exigida que cobreixi els costos de finançament o d'oportunitat i aporti una rendibilitat neta extra.

Per tant, si la taxa és del 4 % i el VAN és de 926,12 € significa que, amb aquesta taxa, el valor avui en dia de la inversió és aquest. De manera que ens serveix per identificar oportunitats d'inversió, o per preveure si el projecte superarà la rendibilitat exigida.

Que el VAN sigui negatiu indica que no s'ha de dur a terme la inversió, perquè no se supera la rendibilitat mínima exigida marcada per la taxa de descompte. Quan tenim un VAN negatiu significa que el projecte no supera les expectatives de l'inversor, ja que tots els fluxos futurs es descompten a una taxa.

2.2.

[1 punt]

Primer: càlculs dels *paybacks* i quin és el més recomanable:

PROJECTE A

Desemborsament inicial: −14.000 €

Any 1: 2.000 € + Any 2: 3.000 € + Any 3: 3.500 € + Any 4: 4.000 € = 12.500 €

Any 5: no fa falta la totalitat (4.500 €)

Només es necessiten 1.500 €.

1.500/4.500 = 0,333333333 × 12 = 4 mesos.

Payback del projecte A: 4 anys i 4 mesos.

examens.cat

PROJECTE B

Desemborsament inicial: −17.000 €

Any 1: 2.500 € + Any 2: 3.000 € + Any 3: 4.000 € + Any 4: 4.500 € = 14.000 €

Any 5: no fa falta la totalitat (5.000 €)

Només es necessiten 3.000 €.

3.000/5.000 = 0,6 × 12 = 7,2 mesos.

Payback del projecte B: 4 anys i 7,2 mesos.

Comparació dels dos projectes:

La **millor opció**, segons el criteri del termini de recuperació, és el **projecte A**, ja que es recupera la inversió en menys temps que en el projecte B.

Segon: argumenteu per què li hauria estat útil a la propietària del restaurant Slomo, SL calcular la TIR de cada projecte:

La TIR és la taxa de descompte que fa que el valor del VAN sigui igual a zero (0). Raó per la qual el seu resultat sempre s'expressarà de manera percentual. L'objectiu de la TIR és mostrar el valor de rendiment de la inversió realitzada comparable a una taxa d'interès expressada en percentatges.

I els seus resultats s'interpreten de la manera següent identificant *r* com el cost d'oportunitat:

-Si la TIR és < r el projecte ha de ser rebutjat.

-Si la TIR és > r el projecte serà viable i pot ser aprovat.

-En cas que la TIR = 0, el projecte en principi ha de ser rebutjat. És cert que des del punt de vista estratègic es podria decidir invertir, però en l'àmbit financer no compensa assumir aquest risc.

En resum, el càlcul de la TIR sí que pot ser útil, ja que és un dels mètodes d'avaluació de projectes d'inversió més recomanables. S'utilitza sovint per analitzar la viabilitat

examens.cat

d'un projecte i determinar la taxa de benefici o rendibilitat que es pot obtenir de la inversió esmentada. Estretament lligat al VAN, el TIR també és definit com el valor de la taxa de descompte que iguala el VAN a zero per a un projecte d'inversió determinat. El resultat ve expressat amb un valor percentual.

És molt fiable quan l'empresa vol determinar la rendibilitat i la viabilitat d'un projecte d'inversió. En conclusió, TIR és el percentatge de benefici o pèrdua que es pot obtenir d'una inversió.

2.3.

[0,75 punts]

Explicació dels dos conceptes següents:

- El **facturatge** és un contracte pel qual una empresa cedeix les factures que té pendents de cobrar dels seus clients a una entitat financera perquè, al seu venciment, faci la gestió de cobrament, i paga una comissió per aquesta feina. **És una font de finançament externa a curt termini.** El *factoring* és un producte financer adequat per a empreses que han de gestionar cobraments de factures. **Per a una empresa que ven al comptat, com ara un restaurant, té poca utilitat.**
- **El crèdit comercial:** habitualment, les empreses no paguen al comptat les matèries primeres o les mercaderies que els subministren els seus proveïdors.

Aquest ajornament del pagament instrumentalitzat equival a l'obtenció d'un crèdit concedit pels proveïdors pel temps que dura l'ajornament.

El crèdit comercial és un finançament automàtic que aconsegueix l'empresa quan queda a deure les compres que fa als seus proveïdors. **És una font de finançament externa a curt termini.**

Si el proveïdor no imposa un recàrrec per l'ajornament ni fa un descompte per pagar al comptat, aquest finançament serà gratuït. Però si els proveïdors apliquen descomptes per pagament avançat, llavors aquest crèdit si tindria un cost (cost d'oportunitat), ja que si no féssim l'ajornament (no tinguéssim crèdit) obtindríem un descompte que perdem pel fet de fer el crèdit.

Aquesta font de finançament sí que seria d'utilitat per al restaurant de la Marta.

examens.cat

Exercici 3

[2,5 punts en total]

3.1.

[1 punt]

Explicació del concepte de rendibilitat econòmica

La rendibilitat econòmica mesura el benefici generat pels actius sense tenir en compte el cost de finançament. Indica l'eficàcia de la gestió de l'empresa i la capacitat dels seus actius per generar valor. Com més alt sigui aquesta ràtio, millor, perquè indicarà que es requereixen pocs actius per aconseguir un benefici alt.

El resultat ens indica la quantitat que està guanyant l'empresa per cada 100 € invertits, abans de descomptar interessos i impostos.

Rendibilitat econòmica = BAII/ TOTAL ACTIU

Càlculs:

Any 1:

BAII = 130.000 €

Total actiu = ANC + AC = 280.000 € + 172.000 € = 452.000 €

Rendibilitat econòmica = (BAII/ TOTAL ACTIU) × 100 = (130.000 € / 452.000 €) × 100 = **28,76 %**

Aquest resultat indica que les inversions de l'empresa (actiu) han generat recursos en un percentatge de 28,76 %. Cada 100 € d'inversió en actiu generen 28,76 € de benefici (BAII).

Any 2:

BAII = 215.000 €

L'actiu no corrent ha disminuït un 5 %, per tant, serà de 266.000 €.

examens.cat

L'actiu corrent ha augmentat un 15 %, per tant, serà de 197.800 €.

Total actiu = 463.800 €

Rendibilitat econòmica = (BAII/ TOTAL ACTIU) × 100 = (215.000 € / 463.800 €) x 100 = **46,35 %**

Aquest resultat indica que les inversions de l'empresa (actiu) han generat recursos en un percentatge de 46,35 %. Cada 100 € d'inversió en actiu generen 46,86 € de benefici (BAII).

Interpreteu si la rendibilitat econòmica d'aquesta empresa, abans d'interessos i impostos, de l'any 2 ha millorat o ha empitjorat respecte de l'any 1:

L'empresa ha millorat la seva rendibilitat econòmica. La gestió de l'empresa ha estat eficaç i els seus actius han tingut capacitat de generar encara més valor que l'any anterior.

3.2.

[0,5 punts]

Expliqueu amb les vostres paraules què s'entén per *compte anual* i *Pla general de comptabilitat*:

- **Els comptes anuals** són uns estats financers o estats comptables, és a dir, uns documents l'objectiu dels quals és mostrar la imatge fidel del patrimoni de l'empresa, la seva situació financera i els seus resultats. Els comptes anuals obligatoris per a les pimes són el balanç de situació, el compte de pèrdues i guanys i la memòria. Els comptes anuals són els documents que recullen **la informació financera d'una empresa.**

- **El Pla general de comptabilitat** es va crear perquè la informació comptable de les empreses fos homogènia i d'aquesta manera es permetés poder fer comparacions. El PGC conté les normes, procediments i mètodes que s'han de seguir en comptabilitat i és d'aplicació obligatòria per a totes les empreses ubicades en l'àrea geogràfica d'influència de la llei en qüestió on duen a terme la seva activitat. El PGC constitueix la norma comptable bàsica que s'ha d'aplicar, en aquest cas, per a les pimes.

examens.cat

3.3.

[1 punt]

Definició	Correcta o Incorrecta?	En cas de ser incorrecta: a quin terme correspon la definició proposada?
Els descomptes d'efectes són els beneficis no distribuïts per l'empresa. Els beneficis s'obtenen a partir del resultat, el qual s'aconsegueix a conseqüència del desenvolupament de la seva activitat.		Incorrecta És el concepte de: Reserves
Els préstecs són recursos que s'han de tornar i remunerar en uns terminis pactats. Es tracta d'un contracte mitjançant el qual generalment una entitat de crèdit lliura un import prèviament pactat a una empresa o a un individu, amb un venciment i un pla d'amortització establerts, i amb uns interessos pactats.	Correcta	
Les tipologies d'inversió, segons la finalitat de la inversió dins de l'empresa, poden ser de reposició, expansiva i estratègica.	Correcta	
El renting és un sistema de finançament mitjançant el qual l'empresa incorpora algun element d'actiu fix a canvi d'una quota d'arrendament. En definitiva, és una forma de finançament que permet el lloguer d'un bé i la possibilitat d'adquirir-lo en finalitzar el contracte.		Incorrecta És el concepte de: Leasing

examens.cat

Exercici 4

[2,5 punts en total]

4.1.

[0,9 punts]

Força competitiva	Notes elaborades pels analistes. No cal copiar tota la frase de la nota. Podeu posar només el número. Només podeu assignar una força competitiva a cada nota.
1. Poder de negociació dels clients	Nota 6: els clients no tenen cap força per imposar condicions sobre les característiques del producte ni sobre el seu preu. Nota 9: que hi hagi un excés d'oferta en relació amb la demanda significa que hi ha una gran quantitat de venedors en la mateixa indústria i, per això, el client pot escollir entre les diferents opcions. Així, el client escollirà l'empresa que li proporciona un millor producte, un millor servei i un millor preu, i d'aquí la seva fortalesa.
2. Poder de negociació dels proveïdors	Nota 1: els proveïdors imposen condicions de preu, de data de lliurament dels productes i de termini de pagament.
3. Amenaces de productes substitutius	Nota 4: en un termini de sis mesos poden aparèixer en el mercat productes nous que facin la competència als actuals. Nota 8: s'han detectat una sèrie de productes nous molt similars als existents que entraran en el mercat amb un preu baix.
4. Amenaces de nous competidors (entrada de noves empreses)	Nota 2: les condicions del mercat faran que augmenti l'entrada d'empreses i, per tant, de nous competidors que oferiran el mateix producte. Nota 7: la falta de barreres d'entrada provocarà l'aparició de noves empreses en aquest mercat.
5. Grau de rivalitat entre els competidors	Nota 3: donat que en el mercat tots els competidors són de poca dimensió, hi ha un alt grau de rivalitat. Nota 5: hi haurà dos grups d'empreses; unes amb costos fixos alts i unes altres amb uns costos fixos baixos. Això comporta molta rivalitat entre elles.

examens.cat

4.2.

[0,6 punts]

Explicació del concepte *barrera d'entrada*:

Són factors de diferents característiques que dificulten, o fins i tot impedeixen, que una empresa pugui entrar i es posicioni en un nou mercat, la qual cosa provoca que la inversió sigui poc atractiva.

Citar un parell d'exemples de *barrera d'entrada*:

- L'existència en un mercat en què els clients estan molt fidelitzats a determinades marques i empreses que hi ha en aquell mercat i que, per tant, rebutjaran una nova empresa que pugui entrar-hi així com els seus productes.

- La necessitat de fer una inversió molt alta per a aquelles noves empreses que vulguin entrar-hi.

- L'existència de restriccions normatives i regulacions que poden frenar l'entrada de noves empreses i els seus productes en un determinat mercat.

Nota: poden haver-hi més exemples i si són correctes, s'ha de donar per bona la resposta.

Explicació del concepte *barrera de sortida*:

Són factors que, una vegada que una empresa s'introdueix en un mercat determinat, fan que sigui complicat o si més no impossible que en pugui sortir.

Citar un parell d'exemples de *barrera de sortida*:

- Dificultats d'obtenir un nivell de rendibilitat de la inversió feta en entrar en el mercat, que pot forçar que l'empresa hagi de romandre-hi molt de temps.

- Quan una empresa ha de deixar un mercat o tancar un negoci, ha de pagar indemnitzacions als seus empleats, possibles clàusules de penalització amb els seus proveïdors i, fins i tot, amb els clients, i altres elements que fan que aparegui aquesta dificultat per sortir del mercat.

examens.cat

- Si una empresa accepta un contracte o projecte a llarg termini, és possible que no pugui sortir del mercat fins que completi aquest projecte.

Nota: poden haver-hi més exemples i si són correctes s'ha de donar per bona la resposta.

4.3.

[1 punt]

Estratègia corporativa (escriviu el número de la decisió)	Estratègia de negoci (escriviu el número de la decisió)	Estratègia operativa (escriviu el número de la decisió)
1. 3. 6. 8.	4. 9.	2. 5. 7. 10.

examens.cat

Exercici 5

[2,5 punts en total]

5.1.

[0,8 punts]

2023:

Càlcul del punt mort:

CVU de l'empresa 2023 = 0,24 €/unitat de producte (dada de l'enunciat).

Costos fixos totals anuals 2022 = 5.000.000 € + 10.000.000 € = 15.000.000 €

L'any 2023 els costos fixos totals augmenten un 5 % respecte dels del 2022:

Costos fixos totals anuals 2023 = 15.000.000 € + (5/100*15.000.000 €) = 15.750.000 €

Punt mort 2023 = 15.750.000 €/(0,99 € **−** 0,24 €/unitat de producte)= **21.000.000 unitats.** L'empresa hauria de produir i vendre 21 milions d'unitats per no tenir pèrdues.

Argumentar la viabilitat econòmica si l'empresa té una capacitat productiva màxima de 50.000.000 unitats:

La viabilitat econòmica implica comprovar si l'activitat de l'empresa generarà benefici o no. Només si l'empresa aconsegueix vendre una quantitat de producte superior a la del llindar de rendibilitat obtindrà beneficis de la seva activitat. Si té una capacitat productiva màxima de 50 milions d'unitats l'empresa **pot ser viable econòmicament**.

5.2.

[0,8 punts]

Expliqueu en què consisteixen cada una de les variables:

- **Fortaleses**: característiques del projecte que el situen per sobre dels altres de cara a assolir els seus objectius.
- **Debilitats:** característiques del projecte que el situen en situació de desavantatge respecte dels altres de cara a assolir els seus objectius.

examens.cat

- **Oportunitat**: elements de l'entorn, externs, que afavoreixen el projecte.
- **Amenaces:** elements de l'entorn, externs, que podrien desafavorir el projecte.

Identifiqueu, tenint en compte tot el text de l'enunciat, un exemple de cadascuna d'elles:

Anàlisi de l'empresa	
Fortaleses (escriviu un exemple extret de l'enunciat)	Debilitats (escriviu un exemple extret de l'enunciat)
- Fundes de gran resistència i elasticitat molt ben valorades pels seus clients. - El gerent de l'empresa va decidir ampliar mercats i internacionalitzar-se. - Preu excepcional de l'any 2022 de 0,6 €/unitat. - Aquest preu de 0,6 €/unitat permetrà a l'empresa introduir el producte en el mercat a un preu més baix que el de la competència.	- L'empresa haurà de tenir cura de les amortitzacions ja que són massa elevades (massa immobilitzat). - Els costos fixos totals anuals creixeran en un 5 % per sobre de la competència. - Els costos variables totals anuals creixeran un 20 %, per sobre de la competència.
Anàlisi de l'entorn	
Oportunitats (escriviu un exemple extret de l'enunciat)	Amenaces (escriviu un exemple extret de l'enunciat)
- Descomptes del Govern al preu de la llum i combustibles. Un aspecte de l'entorn favorable: els descomptes que el Govern ha proposat en el preu de la llum i els combustibles.	- Elevada inflació: l'entorn es presenta molt complicat per l'efecte que la creixent inflació està provocant a empreses i famílies.

Nota:

Si l'alumne identifica altres frases no contemplades en la solució, però que estan en el text i són correctes se li ha d'atorgar la màxima puntuació.

5.3.

[0,6 punts]

A les borses de valors, cotitzen accions, pròpies de les societats anònimes que tindrien una responsabilitat limitada al capital aportat i un capital social mínim de 60.000 €.

examens.cat

5.4.

[0,3 punts]

- **Estratègia de penetració**: vendre a 0,6 €/u per intentar que els consumidors dels nous mercats li comprin el producte en el moment de començar a comercialitzar el bé.

- **Estratègia de preus psicològics**: 0,99 €/u. Els clients tradueixen aquest preu com si fos quasi zero en lloc de l'euro. Hi ha una tendència a processar el preu d'esquerra a dreta. Per això s'hi dona menys importància als darrers dígits.

examens.cat

Exercici 6

[2,5 punts en total]

Encercleu la lletra de l'opció correcta de les qüestions següents. No cal que justifiqueu la resposta.

[Cada resposta correcta val 0,5 punts. Per cada resposta errònia es descomptaran 0,15 punts; per les preguntes no contestades, no hi haurà cap descompte.]

[2,5 punts]

6.1. A

6.2. C

6.3. C

6.4. B

6.5. C